



**PÁTZCUARO**  
H. AYUNTAMIENTO 2024-2027

## MUNICIPIO DE PATZCUARO MICHOACAN

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en Pesos)

| CONCEPTO                                                                                                                    | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>                                                                                                               | <b>340,395,212.24</b> | <b>319,838,076.94</b> |
| IMPUESTOS                                                                                                                   | 40,341,681.00         | 35,447,985.70         |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL.                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.                                                                                                  | 270,813.50            | 124,426.00            |
| DERECHOS.                                                                                                                   | 22,458,441.64         | 16,448,201.23         |
| PRODUCTOS                                                                                                                   | 983,541.96            | 2,526,565.43          |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                                            | 7,559,348.49          | 5,730,275.08          |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | 265,926,146.65        | 257,153,439.67        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES                                          | 2,498,344.00          | 2,407,183.83          |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN                                                                                                 | 356,895.00            | 0.00                  |
| <b>APLICACION.</b>                                                                                                          | <b>247,275,832.02</b> | <b>243,241,195.62</b> |
| SERVICIOS PERSONALES.                                                                                                       | 107,658,882.67        | 87,586,309.95         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS.                                                                                                   | 30,179,879.71         | 36,986,611.78         |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                                         | 79,323,969.42         | 64,851,227.53         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                                                    | 16,940,256.07         | 8,128,575.85          |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                                             | 4,040,526.23          | 4,761,950.34          |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                                    | 9,047,317.92          | 11,551,732.66         |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| DONATIVOS                                                                                                                   | 85,000.00             | 69,837.96             |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| APORTACIONES                                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| CONVENIOS                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACION                                                                                             | 0.00                  | 29,304,949.55         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                                | <b>93,119,380.22</b>  | <b>76,596,881.32</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>                                                                                                               | <b>42,888,001.29</b>  | <b>0.00</b>           |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                                                               | 14,297,447.85         | 0.00                  |
| BIENES MUEBLES                                                                                                              | 28,590,553.44         | 0.00                  |
| OTROS ORIGENES DE INVERSION                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>APLICACION</b>                                                                                                           | <b>77,864,949.96</b>  | <b>22,731,120.64</b>  |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                                                               | 30,977,837.21         | 22,603,832.21         |
| BIENES MUEBLES                                                                                                              | 5,709,513.93          | 127,288.43            |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSION                                                                                             | 41,177,598.82         | 0.00                  |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                                                                | <b>-34,976,948.67</b> | <b>-22,731,120.64</b> |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                                               |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>                                                                                                               | <b>1,081,798.82</b>   | <b>4,929,003.46</b>   |
| ENDEUDAMIENTO NETO                                                                                                          | 1,081,798.82          | 2,623,884.01          |
| INTERNO                                                                                                                     | 1,081,798.82          | 2,623,884.01          |
| EXTERNO                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO                                                                                            | 0.00                  | 2,305,119.45          |
| <b>APLICACION</b>                                                                                                           | <b>41,274,947.18</b>  | <b>81,052,057.47</b>  |
| SERVICIOS DE LA DEUDA                                                                                                       | 24,264,314.36         | 38,309,206.94         |
| INTERNO                                                                                                                     | 24,264,314.36         | 38,309,206.94         |
| EXTERNO                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO                                                                                        | 17,010,632.82         | 42,742,850.53         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                                           | <b>-40,193,148.36</b> | <b>-76,123,054.01</b> |
| <b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>                                              | <b>17,949,283.19</b>  | <b>-22,257,293.33</b> |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                                                          | <b>31,447,275.23</b>  | <b>44,491,680.60</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                                                           | <b>49,396,558.42</b>  | <b>22,234,387.27</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

ING. JULIO ALBERTO ARREOLA VAZQUEZ

PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. CLAUDIA BERENICE REYES FERRAEZ

SINDICO MUNICIPAL

C.P. JUAN CARLOS REYES SANTIBANEZ

TESORERO MUNICIPAL

LIC. FRANCISCO ROJAS GARNICA

CONTRALOR MUNICIPAL